



# سياسة الاستدامة المالية

اعتماد -  
رئيس مجلس الإدارة

وثيقة مقيدة

مراجعة -  
رئيس قسم التميز المؤسسي



## ١. المقدمة

تؤمن جمعية دراسة التعليم بأن الاستدامة المالية هي وسيلة لضمان استمرارية برامجها التعليمية وتطويرها. تهدف هذه السياسة إلى وضع إطار عمل يضمن تدفق الموارد المالية وتنميتها وتنوع مصادرها، بما يضمن استقرار الجمعية المالي لمواجهة أي تحديات مستقبلية.

## ٢. الأهداف

- تنوع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على مصدر واحد.
- بناء احتياطي نقدي يغطي التكاليف التشغيلية للجمعية لفترات محددة.
- تعزيز كفاءة الإنفاق وتوجيه الموارد المالية نحو المشاريع الأكثر أثراً.
- استثمار الفوائض المالية وفقاً للأطر النظامية والشرعية.

## ٣. مجالات الاستدامة المالية

تعتمد الجمعية في تحقيق استدامتها على المسارات التالية:

- تنمية الموارد الذاتية: من خلال تقديم خدمات تعليمية أو استشارية، أو برامج تدريبية بمقابل مالي رمزي أو تجاري وفق أنظمة المركز الوطني.
- الاستثمار الوظيفي: العمل على تأسيس أوقاف تعليمية يعود ريعها لدعم برامج الجمعية.
- الشراكات الاستراتيجية: بناء شراكات طويلة الأمد مع القطاع الخاص (المسؤولية الاجتماعية) والجهات المانحة.
- الاستثمار المالي: استثمار الفوائض النقدية في أدوات مالية منخفضة المخاطر (مثل الصكوك أو المحافظ الاستثمارية الآمنة).

## ٤. بناء الاحتياطي المالي (Operating Reserves)

- تلتزم الجمعية بالعمل على بناء "احتياطي طوارئ" يعادل التكاليف التشغيلية (رواتب، إيجارات، خدمات) لمدة لا تقل عن 6 أشهر.
- لا يجوز السحب من هذا الاحتياطي إلا بقرار من مجلس الإدارة وفي حالات الضرورة القصوى أو لتغطية عجز طارئ في التدفقات النقدية.

## ٥. كفاءة الإنفاق والرقابة

- يتم مراجعة الميزانية التقديرية سنوياً ومقارنتها بالصرف الفعلي لضمان الترشيد.
- تعطى الأولوية في الصرف للمشاريع التي تحقق استدامة (مثل شراء أصول تعليمية أو تطوير منصات تقنية تدر دخلاً).
- الالتزام التام باللوائح المالية المعتمدة في الجمعية لضمان الشفافية ومنع الهدر.



## ٦. المسؤوليات

- مجلس الإدارة :مسؤول عن إقرار استراتيجية الاستدامة واعتماد الفرص الاستثمارية الكبرى.
- المدير التنفيذي :مسؤول عن تنفيذ خطط تنمية الموارد ومتابعة الأداء المالي الدوري.
- لجنة الاستثمار (إن وجدت) :مسؤولة عن دراسة الفرص الاستثمارية وتقديم التوصيات للمجلس.

## ٧. إدارة المخاطر المالية

- تقوم الجمعية بإنشاء سجل لمخاطر الاستدامة المالية (مثل انقطاع تبرع رئيسي أو تغيير في الأنظمة)، مع وضع خطط بديلة لكل مخاطرة محتملة.

## ٨. المراجعة والتحسين

تخضع هذه السياسة للمراجعة مرة واحدة على الأقل كل سنتين، لضمان مواعمتها مع النمو المحقق للجمعية والتغيرات في القطاع غير الربحي.

## اعتماد مجلس الإدارة:

تم اعتماد هذه السياسة بقرار مجلس إدارة الجمعية رقم (١) بتاريخ ١١/١٠/١٤٤٧هـ الموافق ٣٠/٣/٢٠٢٦م